**Программа семинара**

|  |  |
| --- | --- |
| День 1. |  |
| 10.00 – 12.00 | Эффективность и факторы, влияющие на нее. Теория ограничений – общие подходы. Основные понятия и принципы. Управление сложными системами. Понятие ограничения. Типы ограничений. Пять фокусирующих шагов. Логические деревья. «Трилистник» инъекции – устраняемые нежелательные явления, желательные явления, негативные ветви. Механизм «Барабан-Буфер-Канат». Решения Теории ограничений. |
| 11.20 – 11.40 | Кофе-брейк |
| 11-40 – 13.00 | Решение Теории ограничений для управления цепями поставок. Цепь поставок.  Типовые нежелательные явления среды Дистрибьюция для наличия (DTA).  Причины возникновения нежелательных явлений. Логика решения  Дистрибьюция для наличия. Структура решения Дистрибьюция для наличия. |
| 13.00 – 14.00 | Обед |
| 14.00 – 17.00 | Детальный разбор структуры и последовательности внедрения решения. Установка Поставлять для наличия. Роль центрального склада. Буфер запасов. Устранение нехватки (стокауты).  Улучшенная оборачиваемость запасов. |
| 15.20 – 15.40 | Кофе-брейк |
| День 2. |  |
| 10.00 – 11.20 | Структура и последовательность внедрения решения.  Немедленное улучшение в уровне наличия. Управление буфером. Частота поставок. Динамическое управление буфером и процесс, непрерывного улучшения POOGI. |
| 11.20 – 11.40 | Кофе-брейк |
| 11.40 – 13.00 | Структура и последовательность внедрения решения. Создать и поддерживать надежную систему дистрибьюции вниз по потоку. Разработка предложения для участников цепи поставок. |
| 13.00 – 14.00 | Обед |
| 14.00 – 15.20 | Показатели оценки используемые в Решении Дистрибьюция для наличия. Принятие решений на основании показателей ТОС |
| 15.20 – 15.40 | Кофе-брейк |
| 15.40 – 17.00 | Внедрение решения. Шесть слоев сопротивления. Механизмы преодоления.  Ответы на вопросы.  Ведущий семинара оставляет за собой право изменить последовательность  изложения материала для лучшего его усвоения. |