

СИСТЕМА БЮДЖЕТИРОВАНИЯ И УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА для малого и среднего бизнеса



Как правильно управлять финансами в компаниях малого и среднего бизнеса? Какие финансовые показатели должен контролировать каждый руководитель? Как определить нерентабельные направления и направить деньги в те, что дают прибыль?

Об этих вопросах мы сегодня поговорим с директором «Илвес Консалтинг Северо-Запад» Михаилом Ворониным.

— Каждый день руководители малых и средних предприятий сталкиваются с необходимостью принимать решения, которые могут существенно влиять на результаты деятельности. Управленческий учет показывает, в каком состоянии находится предприятие, какова рентабельность, как необходимо распределить имеющиеся ресурсы, чтобы повысить эффективность деятельности. Основным методом, используемым для решения задачи планирования, является бюджетирование — планирование на основе бюджетов.

— Бюджетирование и управленческий учет нужен только крупным компаниям?

— Руководителю любой компании необходимо моделировать будущее, анализировать сценарии развития. Поэтому бюджетирование и управленческий учет необходимы любой компании, независимо от размеров и отраслевой принадлежности.

— Какие финансовые показатели необходимо отслеживать руководителю?

— Всего можно выделить 4 группы показателей, среди которых показатели платежеспособности предприятия (ликвидность, финансовая устойчивость), показатели эффективности предприятия (рентабельность, деловая активность). Выбор основных показателей должен быть индивидуальным. Например, для компаний, планирующих взять кредит, важно отслеживать показатель Алтмана, относящийся к группе финансовой устойчивости. А для предприятий, уже активно использующих заемный капитал, актуальны показатели ликвидности, коэффициенты эффективности использования собственного и заемного капиталов.

— Какие шаги необходимо сделать компании, чтобы система заработала?

— Обобщенно можно выделить четыре шага:

1. **Определить финансовые показатели** и их нормативные значения.

2. **Определить структуру трех основных бюджетов** в разрезе центров финансовой ответственности.
3. **Автоматизировать** сбор фактических данных.
4. **Перейти к планированию** финансовых показателей через бюджеты и план-фактному анализу.

— **Что в итоге получает компания и руководитель, пройдя все эти шаги?**

1. Панель финансовых показателей бизнеса в режиме онлайн.
2. Возможность оценивать рентабельность и эффективность различных направлений деятельности.
3. Простой и удобный инструмент для анализа и планирования финансов компании.

Решение, которое предлагаем мы, идеально подходит для компаний малого и среднего бизнеса. Оно построено на платформе 1С, поэтому его легко интегрировать в информационную систему компании.

Закажите у нас бесплатную презентацию, чтобы узнать больше о технологии и инструменте на платформе 1С для бюджетирования и управленческого учета. Всего за 1 час Вашего времени вы увидите конкретный пример использования этой технологии и узнаете, как ее применить в вашей компании.

Тел: (8142) 79-90-37

Узнайте больше на сайте: **finance.ilves.ru**

или в офисе:

г. Петрозаводск, ул. Шотмана, 56

