**Программа семинара**

|  |  |
| --- | --- |
| День 1. |  |
| 10.00 – 12.00 | Эффективность и факторы, влияющие на нее. Теория ограничений – общие подходы. Основные понятия и принципы. Управление сложными системами. Понятие ограничения. Типы ограничений. Пять фокусирующих шагов. Логические деревья. «Трилистник» инъекции – устраняемые нежелательные явления, желательные явления, негативные ветви. Механизм «Барабан-Буфер-Канат». Решения Теории ограничений. |
| 11.20 – 11.40 | Кофе-брейк |
| 11-40 – 13.00 | Решение Теории ограничений для управления цепями поставок. Цепь поставок. Типовые нежелательные явления среды Дистрибьюция для наличия (DTA).Причины возникновения нежелательных явлений. Логика решенияДистрибьюция для наличия. Структура решения Дистрибьюция для наличия. |
| 13.00 – 14.00 | Обед |
| 14.00 – 17.00 | Детальный разбор структуры и последовательности внедрения решения. Установка Поставлять для наличия. Роль центрального склада. Буфер запасов. Устранение нехватки (стокауты).  Улучшенная оборачиваемость запасов. |
| 15.20 – 15.40 | Кофе-брейк |
| День 2. |  |
| 10.00 – 11.20 | Структура и последовательность внедрения решения.  Немедленное улучшение в уровне наличия. Управление буфером. Частота поставок. Динамическое управление буфером и процесс, непрерывного улучшения POOGI. |
| 11.20 – 11.40 | Кофе-брейк |
| 11.40 – 13.00 | Структура и последовательность внедрения решения. Создать и поддерживать надежную систему дистрибьюции вниз по потоку. Разработка предложения для участников цепи поставок. |
| 13.00 – 14.00 | Обед |
| 14.00 – 15.20 | Показатели оценки используемые в Решении Дистрибьюция для наличия. Принятие решений на основании показателей ТОС |
| 15.20 – 15.40 | Кофе-брейк |
| 15.40 – 17.00 | Внедрение решения. Шесть слоев сопротивления. Механизмы преодоления.Ответы на вопросы.Ведущий семинара оставляет за собой право изменить последовательностьизложения материала для лучшего его усвоения. |